

JULIEN COUVIDOU

Transition Manager, Architecte Entreprise, RSSI, CTO

46 ans - Permis de conduire
- , BOURGHELLES (59830)
France

julien.couvidou@gmail.com
06 69 02 15 54

23 années d'expérience dans la direction de services, la gestion de projets, l'architecture et la sécurité de l'information.

Expert en transformation numérique, j'accompagne les organisations dans la définition de leur stratégie sécurité, la construction de leur roadmap de transformation, l'optimisation de leur gouvernance informatique et la conduite de leurs évolutions numériques.

Mon approche pragmatique, fondée sur l'analyse des risques, place la sécurité au cœur des trajectoires de transformation en cohérence avec les priorités métier. Profil polyvalent et adaptatif, je fournis une vision d'ensemble pertinente des transformations complexes. »

COMPÉTENCES

Sectorielles

- Banque : financement B2B, B2C
- Retail : approvisionnement, logistique, offres promotionnelles
- Service publique : énergie, santé, transport

Métiers

- Financement auto, bateau
- Risques opérationnels
- Marketing
- Approvisionnement et logistique
- Maintenance des centrales nucléaires
- Juridique
- Gestion du trafic de la navigation et citadin

Conseil

- Cadrage stratégique et opérationnel
- Analyse de process, Analyse d'écarts
- Architecture Entreprise, Data, Solution, Infrastructure
- Création et animation de formation de sensibilisation sécurité du SI.
- Conduite du Changement

Delivery

- Suivi opérationnel
- Management des équipes
- Gestion de centre de service (finance, production, KPI / KRI)
- Gestion des risques
- Animation des comités projet, pilotage, risques, stratégie sécurité.
- Direction projet, plan projets, cadrage, conception fonctionnelle et technique, réalisation, recette et garantie
- Mise en place centre de service (processus, TMA, TME)

Architecture Entreprise

- Architecte Entreprise
- Architecte Solution

- Architecte infrastructure

Méthodologies et outils

- ADM (Togaf)
- ITIL v3 fondation
- ITIL v3 Transition de service
- Jira, Redmine
- Triskel
- MS Project

Sécurité du système d'information

- Sensibilisation utilisateurs
- Gestion des incidents de sécurité
- Politique de sécurité
- Engagements contractuels sécurité
- Gouvernance de la sécurité
- Gestion des risques (ISO 27 005)
- Audit
- Gestion SMSI (ISO 27 001)

Management d'équipe

- Plan de charges et budgets
- Gestion de carrière
- Leadership
- Gestion des conflits
- Gestion des processus
- Gestion des changements

Gestion de projets

- Planning, budget, charges et ressources
- Gestion des risques et priorités
- Cycle en V
- Agile

Systèmes et Réseaux informatiques

- UDP, TCP/IP, Lan, routage, filtrage
- Load Balancing, WAF, VPN
- MS Windows Server
- Linux, redhat, CentOs, Ubuntu
- SGBD Oracle, SQL Server, Mariadb, PostgreSQL

FORMATIONS

Togaf 9 Practitioner

IB FORMATION

Novembre 2024

Pratique des principes d'architecture d'entreprise

Togaf 9 Foundation

IB FORMATION

Novembre 2024

Principes d'architecture d'entreprise

ISO 27005:2018 et 2022 Risk Management

ORSYS

Juin 2023

- Connaître les exigences de la norme ISO 27005 sur la gestion des risques sur la sécurité de l'information
- Gérer une appréciation des risques dans le cadre d'un SMSI
- Établir un processus de gestion des risques conforme à la norme ISO 27005

ISO 27001:2017 et 2022 Implementer

ORSYS

Avril 2023

Certification LSTI 1904

- Expliquer les composants d'un système de management de la sécurité de l'information (SMSI) conforme à ISO 27001
- Adapter les exigences de la norme ISO 27001 au contexte spécifique d'un organisme
- Revue des Normes ISO 27000, 27001, 27002, 27004, 27005, 27006, 19011, 17021
- Certifié "Implementer 27001:2017"

Piloter des prestataires de services

ORSYS

2019

Organiser et coordonner les partenaires externes, en favorisant la coopération.

RSSI

HS2

2019

Panorama complet des fonctions du RSSI et des attentes des organisations sur son rôle et les connaissances indispensables à sa prise de fonction.

Préparation à la certification CISSP

ORSYS

2019

Formation sur les concepts de sécurité pour l'obtention de la certification CISSP.

Introduction à la cartographie des processus métiers

FUN-MOOC.FR

2016

Elaborer une cartographie selon la norme BPMN (Business Process Model Notation),

ITIL V3-2011 ST

FCT SOLUTION

2012

Pratiques professionnelles de « Transition des Services » du référentiel « ITIL – Gestion des cycles de Vie des Services ».

ITIL V3 Fondamental

FCT SOLUTION

2010

Acquérir le vocabulaire ITIL, des concepts de gestion des services IT basées sur le référentiel ITIL.

Chef de Projet Option Systèmes et Réseaux (BAC +5)

EPSI ARRAS

Septembre 2001 à septembre 2004

BTS informatique de gestion (BAC +2)

EPSI ARRAS

Septembre 1999 à juin 2001

BAC Scientifique

LYCÉE ANDRÉ MALRAUX, BÉTHUNE

Septembre 1996 à juin 1999

LANGUES

Anglais ★★★☆☆ Espagnol ★☆☆☆☆

EXPÉRIENCES

Responsable de BU - Cloud Data Plateform

Talan - Depuis novembre 2025

- **Clients**

  Voies Navigables de France, KEOLIS, Ville de Lyon, Lisea, AG2R, I-Path

- **Mon rôle**

  Dans une équipe constituée de 18 personnes et de trois centres de services (Architecture, Data et Sécurité), mon rôle est d'assurer le pilotage opérationnel des centres de services, ainsi que la gestion financière et capacitaire.

  Je suis aussi acteur opérationnel sur les domaines d'urbanisation, d'architecture entreprise et d'architecture solution, j'apporte mes expertises dans la méthodologie ADM de Togaf, gestion des risques et de la sécurité du système d'information.

- **Activités principales**

  - Gestion du Capacity planning des centres de services
  - Compréhension des enjeux, objectifs et risques de l'entreprise
  - Construction des trajectoires d'urbanisation et de transformation du SI
  - Animation d'ateliers (urbanisation technologique, principes) avec les équipes concernées.
  - Cartographie d'architecture métier, application, data et technologique
  - Définition des roadmaps de transformation.
  - Définition de principes d'architecture.
  - Pilotage de chantiers technique de transformation du client.
  - Gestion des risques (analyses, plans de remédiations, arbitrages).

- Animation des comités d'architecture (approches par les risques et le TCO pour les arbitrages)
- Analyses d'impacts sur les transformations
- Gestion des engagements forfaitaires auprès du client (périmètre, devis, facturation)
- Animation RH de l'équipe (plan de carrière, formation, plan de charges, gestion des conflits, ...).
- Réponses d'appels d'offres.

- **Environnement technologique**

  Panorama, Zenitel, Genetec, OVH Cloud, Cloud azure, Cloud AWS, Cloud GCP, landing zone, Intersystem IRIS, INFORMATICA IDMC, IOT, Jira, Office 365, VMware, Elasticsearch, RabbitMQ, Kong, Nifi, DBT, Databricks, Anthropic, Copilot, Power BI, Snowflake, Oracle DB, PostgreSQL, ...

Responsable des Centres de Services Architecture

TALAN - Juin 2024 à novembre 2025

- **Client**

  Voies Navigables de France

- **Mon rôle**

  Dans une équipe constituée de 8 personnes, mon rôles et d'assurer le pilotage opérationnel (finance, capacity planning) des Centre de Service Architecture et Sécurité.

  Acteur opérationnel sur les domaines de l'architecture et la sécurité, j'apporte mes expertises dans la méthodologie ADM de Togaf, gestion des risques et de la sécurité du système d'information.

- **Activités principales**

  - Gestion du Capacity planning du centre de services Architecture
  - Compréhension des enjeux, objectifs et risques de l'entreprise
  - Construction des trajectoires d'urbanisation et de transformation du SI
  - Animation d'ateliers (urbanisation technologique, principes) avec les équipes concernées.
  - Cartographie d'architectures métiers, fonctionnelles, applications, datas et technologiques
  - Définition les principes d'architecture
  - Pilotage de chantiers technique de transformation du client.
  - Gestion des risques (analyses, plans de remédiations, arbitrages).
  - Analyses d'impacts sur les transformations
  - Animation des comités d'architecture (approches par les risques et le TCO pour les arbitrages)
  - Gestion des engagements forfaitaires auprès du client (périmètre, devis, facturation)
  - Réponses et soutenance d'appels d'offres.

- **Environnement technologique**

  Panorama, Zenitel, Genetec, OVH Cloud, Cloud azure, landing zone, Intersystem IRIS, INFORMATICA IDMC, IOT, Jira, Office 365, VMware, Elasticsearch, RabbitMQ, Kong

DIRECTEUR DE PROJET INDUSTRIEL

Talan - Septembre 2023 à juin 2024

- **Client**
  Voies Navigables de France

- **Mon rôle**

  Intégré à l'équipe de Service des systèmes Industriels, j'ai opéré la direction de projets des déploiements de plateforme standard de télé conduite des ouvrages des Voies Navigables de France (VNF). Mon rôle consistait à accompagner VNF dans sa transformation numérique, de gérer la relation entre les équipes informatiques, les intégrateurs et les directions territoriales, de travailler les trajectoires technologiques avec les différentes équipes territoriales et intégrateurs de solutions, de définir avec l'équipe projet les processus métiers, spécifications fonctionnelles, solutions technologiques et d'assurer l'organisation des phases de garantie lors des mises en production

---

- **Activités principales**
  - Gestion des plannings & consolidation trajectoire de déploiement,
  - Gestion des risques,
  - Gestion budgétaire (portefeuille de 16 M€)
  - Gestion des approvisionnements,
  - Gestion des écarts aux standards,
  - Gestion du changement,
  - Gestion de la demande,
  - Gestion des incidents et problèmes,
  - Audit des installations technologiques des ouvrages (barrages, passes à poissons, écluses)
  - Animation des ateliers pour définir la trajectoire technologique standard de l'ensemble des directions territoriales
  - Cartographie des écarts fonctionnels et technologiques avec le standard industriel
  - Définition des nouveaux processus d'exploitations des environnements industriels
  - Définition des RACI sur les différents domaines d'activités du projet
  - Coordination des acteurs (internes et prestataires) dans les déploiements
  - Mise en exploitation des environnements de Compiègne.
  - Initialisation des chantiers de Vives-Eaux et Notre Dame de la Garenne

---

- **Environnement technologique**

  Panorama, Zenitel, Genetec, VMware, Microsoft, Jira, Schneider, Dell, Lenovo, Synology

ARCHITECTE SECURITE DU SYSTEME D'INFORMATION

Talan - Juin 2022 à septembre 2023

- **Client**

  Voies Navigables de France

- **Mon rôle**

  Intégré au centre de service d'architecture de Talan, J'interviens sur les domaines data, applicatifs, technologiques et sécurité du système d'information.

- **Activités principales :**

  - Définition des principes d'architecture de sécurité
  - Cartographie des solutions d'architecture (métier, application, data et technologique)
  - Gère la relation client sur le périmètre informatique industrielle de VNF.
  - Propose les architectures technologiques sur les domaines de l'informatique industrielle et de gestion.
  - Accompagnement des projets dans leurs analyses de risques et recommandations de solutions
  - Gestion des déviations de trajectoire de transformations du SI
  - Audit organisationnel pour un GIP
  - Participations à la rédaction et aux soutenances d'appels d'offres

---

- **Environnement technologique**

  OVH Cloud, Intersystem IRIS, INFORMATICA IDMC, IOT, Jira, Office 365, VMware, Elasticsearch, RabbitMQ, Kong

Responsable sécurité du système d'information

CGI Finance - Mars 2019 à juin 2022

- **Mon rôle**

  Dans une filiale de la Société Générale, l'objectif de la mission était de garantir de la sécurité du système d'information et des habilitations.
  Mon rôle consistait à :
  - Être le relais sécurité du groupe Société Générale pour décliner la stratégie sécurité et l'adapter au contexte CGI Finance
  - Définir la trajectoire sécurité de CGI Finance et les priorités du plan projets sécurité (Portefeuille de 2M€)
  - Gérer la sécurité opérationnelle et notamment les évènements et incidents sécurité.

- **Activités principales**

  - Définition de la stratégie sécurité de l'entreprise et de sa politique de sécurité
  - Gestion de l'équipe Sécurité du SI (6 personnes)
  - Accompagnement des projets, analyses de risques, préconisations architecture et sécurité.
  - Pilotage prestations (régie, audits, forfaits)

- Définition et pilotage du plan projets sécurité
- Gestion des risques
- Gestion des incidents sécurité
- Tableau de bords (KPI /KRI)
- Animations de comités (risques, direction, plan projet, sécurité opérationnelle, ...)
- Sensibilisation utilisateurs
- Audit sécurité / conformité ISO 27001, BAL2, tests d'intrusions.

- **Environnement technologique**

  Cloud Microsoft Azure, VMware, Fortinet, Checkpoint, Azure Information Protection (MIP), Symantec DLP, Symantec Endpoint protector, Office 365, Systancia Cleanroom, Jira, SONARQUBE, Nexus lifecycle, Dépendancy check, Elasticsearch, Snowflake.

Responsable de domaine "projets techniques"

CGI Finance - Août 2017 à mars 2019

- **Mon rôle**

  Coordonner et piloter l'équipe en charge de la gestion des chantiers techniques de CGI Finance, définir la trajectoire technologique et les architecture de solutions, d'assurer le pilotage du contrat d'infogérance d'hébergement applications web, et de coordonner les plans de continuités et de reprises d'activité annuel du contrat.

- **Activités principales**
  - Gestion de l'équipe projets techniques (5 personnes)
  - Gestion budgétaire et pilotage prestation d'infogérance
  - Définition de la trajectoire technologique et du plan projets techniques (Migration Windows 10, Migration office 365, Migration Windows Server 2008-2016, durcissement des os, ...)
  - Gestion du plan projets techniques
  - Pilotage projets techniques (plannings, charges, budgets, risques, changements, ...)
  - Définition et modélisation des architectures technologiques
  - Gestion du cycle de vie des certificats de l'entreprise

- **Environnement technologique**

  VMware, Fortinet, Checkpoint, Office 365, Systancia Cleanroom, Windows Server, Redhat, AIX, Jira, Redmine, MS SQL Server, Oracle Database, MySQL, Snowflake,

Chef de projets techniques

Épinès - 2015 à juillet 2017

- **Client**

  CGI Finance

- **Mon rôle**

  Dans le cadre d'un changement de prestataire d'infogérance d'hébergement applicatifs de CGI Finance, mon rôle a été de travailler dans la négociation contractuelle d'infogérance, de gérer la phase de réversibilité du prestataire sortant, de définir l'infrastructure ciblée chez le nouveau prestataire et de piloter la migration des applications et services web de

CGI Finance. J'ai par la suite assuré le pilotage de la prestation d'hébergement.

- **Activités principales**

  - Gestion budgétaire
  - Migration solution d'hébergement Web
  - Pilotage prestation d'hébergement Web
  - Gestion de projets techniques (plannings, charges, budgets, risques, changements, ...)
  - Accompagnement chantiers techniques des projets métiers
  - Définition des architectures fonctionnelles, applicatives et technologiques
  - Rédaction des documents d'architectures
  - Gestion des changements
  - Gestion des incidents
  - Travaux sur les contrats, les plans d'assurances sécurité Fournisseurs, les procédures, les plans de reprise d'activité (PRA) et plan de continuité d'activité (PCA).
  - Pilotage d'une gestion de crise nécessitant le déclenchement du PRA

- **Environnement Technologique**
  VMware, Fortinet, Checkpoint, Office 365, Wallix, MS Windows Server, Redhat, Centos, AIX, WAF Imperva, F5 BIG/IP, HAProxy, JIRA, Redmine, MS SQL Server, Oracle database, MySQL, WebLogic, JBOSS

Chef de projets techniques

SOPRA STERIA - Janvier 2013 à février 2015

- **Client**

  Auchan, CACF, Kits

- **Mon rôle**

  Intervention en tant que pilote technique et architecte solution dans les secteurs bancaire et distribution. Projets marquants : déploiement d'une plateforme collaborative en mode IaaS, optimisation des systèmes d'approvisionnement et logistique, modernisation de l'infrastructure de monitoring de transferts, et refonte des solutions client B2C.

- **Activités principales**

  - Gestion de projets techniques (plannings, charges, budgets, risques, comités, ...)
  - Définition des architectures technologiques,
  - Rédaction des documentations d'architectures
  - Participation aux réponses d'appels d'offres
  - Audit documentation TMA
  - Animation forum de recrutement et entretiens d'embauches de collaborateurs

- **Environnement technique**

  VMware, XFB Gateway, Windows Server, Linux Redhat, AIX, Microsoft Azure, Oracle database, tibco

Transition Manager - Centre de service SDIN

Atos - Mars 2012 à janvier 2013

- **Client**

  EDF

- **Mon rôle**

  Dans un centre de service du Système Départementale des Infrastructures Nucléaires (SDIN), je suis intervenu en transition manager pour travailler en équipe sur la phase de réversibilité, définir les nouveaux processus et piloter le démarrage de l'activité du centre de service.

- **Activités principales **

  - Pilotage du centre de service SDIN
  - Travaux dans la phase de réversibilité (audits technologique et compétences, transformations, processus, ressources, reporting, gouvernance)
  - Organisation du maintien des engagements de services (industrialisation, maintien en conditions opérationnelles, ressources humaines, budget).
  - Animation des comités d'infogérance et opérationnel
  - Gestion du planning de couvertures de service (pilotage en 24/7 et astreintes), du plan de charge des équipes

---

- **Environnement technologique**
  Unix, Linux, microsoft, VMWare, Websphere, Oracle Database, Lotus Notes

Chef de projets techniques

Atos - Février 2010 à mars 2012

- **Client**

  Auchan

- **Mon rôle**

  chef de projet technique pour animer les activité d'intégration et de qualification des solutions technologique liés aux domaines fonctionnels de la promotion commerciale et de l'approvisionnement.

- **Activités principales**

  - Gestion de projets techniques (plannings, charges, budgets, risques, comités...)
  - Définition des architectures technologiques.
  - Rédaction des documentations d'architectures.
  - Animation des différents comités (projet, pilotage, d'architecture).
  - Travaux d'industrialisation et fiabilisation des déploiements applicatif Tomcat.

- **Environnement technologique**

  VMware, Windows Server, Linux Redhat, AIX, Oracle database, Tomcat

Ingénieur système et solution

Atos - Mai 2008 à février 2010

- **Client**

  Auchan

- **Mon rôle**

  Dans les périmètres fonctionnels de Auchan Drive et de la Gestion des Hypermarché, mon rôle était de réaliser l'industrialisation des déploiements des releases applicatives, d'automatiser les processus de déploiement, de réaliser les tests techniques sur les environnements hors production, de rédiger les documentations de déploiement en production et procédure d'exploitation, d'assister l'exploitation dans les déploiements.

- **Activités principales**

  - Packaging (scripts Shell, DOS, SQL).
  - Construire les sondes de supervisions.
  - Rédaction documentaire (déploiement, exploitation)
  - Réaliser les tests techniques
  - Assurer l'assistance aux mises en production.

- **Environnement technologique**

  VMware, Windows Server, Linux Redhat, AIX, Oracle database, Tomcat

Ingénieur Systèmes et Réseaux

Faire Savoir - Avril 2007 à mai 2008

- **Mon rôle**

  Mon rôle était d'assurer le maintien en conditions opérationnelles de l'infrastructure réseaux et des serveurs, de réaliser l'intégration et les migrations de solutions d'infrastructure. J'ai aussi réalisé une migration de datacenter d'une trentaine de serveurs applicatifs.

- **Activités principales**

  - Mise en place d'une infrastructure VMware ESX 3.5 et stockage EMC
  - Migration infrastructure physique sur environnement virtuel
  - Mise en place d'une infrastructure de messagerie Exchange Hosted (HMC)
  - Mise en place d'une ferme de serveurs web en Load Balancing et de clusters SQL Server 2005.
  - Mise en place d'un cluster MySQL 5.
  - Migration Datacenter

- **Environnement technologique**

  VMware, Windows Server, SQL Serveur, Linux, Exchange, firewall netascq, SAN, NAS

Ingénieur Systèmes et Réseaux

Axecibles - Octobre 2005 à mars 2007

- **Mon rôle**

  Mon rôle était de gérer la migration de 1200 applications web et d'en assurer la gestion opérationnelle.

- **Activités principales**

  - Établir le cahier des charges pour la selection de l'hébergeur des solutions
  - Définition de l'architecture d'infrastructure d'hébergement et gestion des opérateurs d'interconnexions.
  - Construction du socle technique pour l'hébergement en datacenter (Backbone, gestion des flux / cloisonnement réseaux, WAF)
  - Gestion de la migration des 1200 Sites Web clients (planning, budget, déploiements, communications clients, plan de secours).
  - Maintien en conditions opérationnelles des environnements
  - Gestion des noms de domaines (achats, renouvellements et transferts de 4000 noms de domaine).
  - Administration des hébergements de services web (sites web, espaces de dépôts fichiers, bases de données et messageries).
  - Industrialisation des processus de déploiements

- **Environnement technologique**

  Linux redhat, apache, mysql, Merak mail, firewall netascq, robotique de sauvegarde IBM,

Chef de projets techniques

Pictime - Janvier 2004 à octobre 2005

- **Mon rôle**

  Organiser la migration de datacenter pour 120 serveurs clients majoritairement dans le secteur E-commerce et d'assurer le changement avec un minimum de coupure de service.

- **Activités principales**

  - Gestion du projet de Migration Datacenter (planning, ressources, changement, ...)
  - Rédaction des procédures de bascules
  - Mise en place solution PRA sur environnement virtuel
  - Participation à la refonte réseaux d'infrastructure (travaux plans d'adressages, routages et filtrages)
  - Travaux de construction du socle de services mutualisés.
  - Migration solution de messagerie clients

- **Environnement technologique**

  Linux redhat, Windows Server, IIS, apache, mysql, SQL serveur Merak mail, F5 big-Ip, Firewall checkpoint.

CENTRES D'INTÉRÊT

Musique

- Batterie
- Hifi

Sport

- Golf
- Volley